

***In memoriam.* Dr. Jaime Francisco Varó Gonzalo**

(Valencia, 18 de enero de 1949-9 de junio de 2004)

Estas líneas, tributo a su memoria, quieren ser la despedida sentida y honrosa del que fue amigo de muchos de nosotros, jefe de otros y compañero de todos. Con nosotros queda su huella, tanto en nuestro hospital, donde ejerció la mayor parte de su actividad profesional, como en la ONG Médicos del Mundo. En esta última organización llegó a ser presidente de la sección autonómica y responsable de los programas de calidad y de los sistemas de información de su sección de la Comunidad Valenciana. Había comenzado a colaborar desinteresadamente con esta ONG desde poco después del episodio coronario que le llevó a dejar definitivamente el puesto de jefe de sección de Investigación Clínica (1995-1998), que fuera su último destino en el Hospital General Universitario cuando cesó en la dirección. Fue precisamente en el hospital, que entonces dependía de la Diputación y que hoy día es consorcio público, donde comenzó y desarrolló la mayor parte de su trayectoria como médico. Se licenció en medicina y cirugía en 1977 y adquirió la especialidad en anatomía patológica en 1981. En 1983 empezó a trabajar como médico adjunto en el Servicio de Anatomía Patológica y en 1989 llegó a ser jefe de la Sección de Citología.

El salto a las responsabilidades de la administración y gestión hospitalaria lo dio al ser nombrado subdirector médico de Política de Calidad (1986-1987) y subdirector médico de Servicios Médicos y Centrales (1987-1988). Finalmente, en diciembre de 1992 fue nombrado director médico, puesto que ocupó hasta septiembre de 1995. La mayor parte de este período lo compartió con la Dra. Elena Rubio, directora general del hospital, y Dña. Clementina Ródenas, que fue la presidenta de la Diputación Provincial. En esa época pudo desarrollar su verdadera vocación pública, aunando sus vertientes profesional y política con entrega y hasta con pasión. Pero el Dr. Varó, siempre sensible a las cuestiones organizativas y a la gestión, ya había sido antes, en comisión de servicio, jefe del Servicio de Asistencia Especializada en la Dirección General de Planificación de la Asistencia Sanitaria, de la Consejería de Sanidad y Consumo (1988-1990), y jefe de sección en el Servicio de Investigaciones Biotecnológicas de la Diputación Provincial de Valencia (1990-1992).

En la Consejería presidió la comisión de historias clínicas con el objetivo de normalizar tales historias, tanto en atención primaria como especializada, y puso en marcha la aplicación del Conjunto Mínimo Básico de Datos (CMBD) y del programa informático HIGIA. Ésa fue la que podríamos considerar su primera época de proyección pública. Su segunda época, tam-

bién pública pero con mayores responsabilidades, fue ya en la dirección médica del hospital. Cuando era director médico, en 1994, se produjo la integración del Hospital General Universitario en la red sanitaria de la Consejería de Sanidad y Consumo. Contribuyó a redefinir la Unidad de Documentación Clínica, Admisión y Archivo (UDCA) para optimizar los sistemas de información para la gestión. Por último, con el Servicio de Investigación, que él impulsó, sentó las bases de lo que ahora es la Fundación de Investigación dentro del Consorcio Hospital General Universitario de Valencia. Desde la dirección médica propició un estilo novedoso de “democracia participativa” y una política de “puertas abiertas” que pretendía aumentar la accesibilidad de esa dirección para todo el personal.

Entre sus aportaciones científicas destacan la tesis doctoral *cum laude*¹ y, en especial, su libro sobre calidad. El libro, que él mismo consideraba su tesoro, fue sin duda su legado conceptual más elaborado e importante. Se titula *Gestión estratégica de la calidad en los servicios sanitarios. Un modelo de gestión hospitalaria*, y se editó tanto por Díaz de Santos como por la Consejería de Sanidad y Consumo², ambas ediciones de 1993. De su interés por la calidad en el ámbito sanitario y de la repercusión del libro dan cuenta sus 2 series, con un total de 7 artículos que se publicaron entre 1995 y 1996 en las revistas biomédicas *Medicina Clínica* y *Todo Hospital*, así como 4 capítulos de libros que abordaban el mismo tema. Pero el Dr. Varó ya había publicado antes, como anatomopatólogo, más de 40 artículos sobre su especialidad en distintas revistas biomédicas, sin contar ponencias y comunicaciones a congresos.

De su faceta más humana, cuantos le conocimos en cualquiera de sus etapas coincidimos en señalar sus dotes de comunicador, su capacidad de tertuliente, su socarronería y su humanidad. Sin perder una cierta sencillez natural, fue inquieto en lo intelectual, metódico y perseverante en sus ideas y en la ejecución de éstas; supo negociar y demostró capacidad de decisión, siempre con una visión social de las cosas que daba tono a toda su tarea. No es de extrañar, pues, su proyección política, que compartió con su esposa, Begoña Gómez-Marco, que ha sido hasta hace bien poco diputada en las Cortes Valencianas por el grupo socialista. El Dr. Varó fue un estudioso incansable, en un proceso continuo de adaptación y cambio que sorprendía a muchos. Afrontó su enfermedad y la posterior invalidez laboral como antes había afrontado sus cambios profesionales y resurgió con nuevos proyectos y una capacidad de trabajo, una energía y una capacidad de liderazgo que contagiaban. Los que le hemos conocido nos preguntamos cuántas cosas se han quedado por hacer debido a su ausencia prematura. Pero ahora su testigo está en nuestras manos. ¡Hasta siempre, Dr. Jaime Varó!

José Manuel Bertolín Guillén
Psiquiatra. Unidad de Psiquiatría. Consorcio Hospital General Universitario de Valencia. Valencia. España.

¹Su tesis estuvo dirigida por el profesor A. Llombart Bosch, fue leída el 8 de abril de 1988 y llevó por título *El valor (significado) pronóstico del tipo histológico de carcinoma mamario y de otros factores morfológicos. Estudio comparativo de tres clasificaciones histológicas. Un análisis estadístico sobre 500 casos.*

²Editado por la Generalitat Valenciana, Conselleria de Sanitat i Consum, Secretaría General, Área de Recursos Humanos. Monografies Sanitàries, Sèrie A (Estudis), N.º 26.